Évaluation de la recherche

ÉVALUATION DE L'UNITÉ :

Laboratoire d'Urbanisme (Lab'Urba)

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Université Paris-Est-Créteil Val de Marne – UPEC

Université Paris-Est-Marne-La-Vallée – UPEM

École des Ingénieurs de la Ville de Paris – EIVP

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2018-2019

VAGUE E

Pour le Hcéres[1] :

Michel Cosnard, Président

Au nom du comité d'experts[2] :

Jérôme Dubois, Président du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

[1] Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5) ;

[2] Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées des tableaux de ce rapport sont extraites des fichiers déposés par les tutelles (dossier d'autoévaluation et données du contrat en cours / données du prochain contrat).

PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

Nom de l'unité :	Laboratoire d'Urbanisme
Acronyme de l'unité :	Lab'Urba
Label demandé :	EA
Type de demande :	Restructuration
N° actuel :	3482
Nom du directeur (2018-2019) :	Mme Christine LELEVRIER
Nom du porteur de projet (2020-2024) :	M. Julien ALDHUY
Nombre d'équipes et /ou de thèmes du projet :	3

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Président : M. Jérôme DUBOIS, Aix-Marseille Université

Experts :

M. Jean Christophe DISSART, Université Grenoble Alpes

Mme Patricia LEJOUX, ENTPE

Mme Natacha SEIGNEURET, Université Grenoble Alpes (personnel d'appui à la recherche)

Mme Corinne SIINO, Université fédérale Toulouse Midi-Pyrenées (CNU)

M. Serge THIBAULT, Université de Tours

M. Pascal Tozzi, Université Bordeaux Montaigne

REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. Romain LAJARGE

REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

M. Simon GILBERT, Université Paris-Est-Créteil

M. Franck JUNG, École des Ingénieurs de la Ville de Paris

M. Damien LAMBERTON, Université Paris-Est-Marne-la-Vallée

INTRODUCTION

HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

Créée en 2008, l'unité regroupe principalement des enseignants-chercheurs en génie urbain, géographie, urbanisme et aménagement, des universités de Créteil (UPEC), de Marne-la-Vallée (UPEM) et de l'École des Ingénieurs de la Ville de Paris (EIVP).

Sa création correspondait à une volonté de rapprocher les équipes de recherche sur les villes, l'aménagement et l'urbanisme, au moment où se constituait un pôle thématique sur la ville, l'environnement et leurs ingénieries, au sein du Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur (PRES) Paris-Est (2007), devenu en 2015 COMmunauté d'Universités et d'Établissements (COMUE).

En 10 ans, cette unité a connu d'importants changements qui ont enrichi ses capacités à produire une recherche interdisciplinaire, articulée à la formation, et en lien étroit avec l'action et le monde professionnel de l'aménagement et de l'urbanisme (expertise, co-production de recherche, transfert de connaissance, ...).

Le contrat qui vient de s'achever a été marqué par l'intégration de chercheurs en génie urbain issus du LEESU (Laboratoire Eau Environnement et Systèmes Urbains, UMR MA 102 – laboratoire commun à l'École des Ponts ParisTech, à l'Université Paris-Est Créteil et AgroParisTech), et par l'intégration de chercheurs de l'École des Ingénieurs de la Ville de Paris (EIVP).

Le laboratoire a également été concerné en 2015 par la création de l'École d'Urbanisme de Paris (EUP), issue du rapprochement des deux instituts d'urbanisme de l'Est parisien. L'EUP a conduit au regroupement en un même lieu de la quasi-totalité des enseignants-chercheurs en urbanisme et aménagement.

C'est ainsi qu'en septembre 2014, une grande partie des enseignants-chercheurs du laboratoire a emménagé dans le nouveau bâtiment Bienvenüe de la cité Descartes à Champs-sur-Marne. Cette mobilité a rapproché l'équipe d'accueil de la dynamique scientifique du Pôle Paris-Est., Les conditions d'accueil et de travail favorables, du bâtiment Bienvenüe en ont fait le lieu central de la vie du laboratoire.

Pour autant le Lab'Urba reste un laboratoire multi sites, une partie des enseignants-chercheurs étant encore localisés sur le Campus central de l'Université Paris-Est-Créteil pour le département de géographie, le bâtiment Lavoisier de l'UPEM pour le département génie urbain, et les locaux de L'EIVP dans le 19ème arrondissement de Paris.

DIRECTION DE L'UNITÉ

Directrice sortante : Mme Christine LELEVRIER, UPEC - Direction adjointe : M. Gilles HUBERT, UPEM. Le CODIR est composé de la directrice, du directeur-adjoint ainsi que de Mme Hélène CHARREIRE (UPEC), de Mme Morgane COLOMBERT (EIVP) et de trois agents administratifs : Mme Trofimena BOSH (UPEM), Mme Sabine HERMENAULT (UPEC) et Mme Estelle GUILMENT (UPEM).

Directeur futur : M. Julien ALDHUY, UPEC - Direction adjointe : Mme Sophie DIDIER (UPEM) et Mme Morgane COLOMBERT (EIVP).

NOMENCLATURE HCÉRES

SHS Sciences humaines et sociales ; SHS3 Espace, environnement et sociétés ; SHS3_1 Géographie ; SHS3_2 Aménagement et urbanisme ; SHS2_4 Sociologie, démographie.

DOMAINE D'ACTIVITÉ

L'objectif du Lab'Urba est de constituer un centre de recherches pluridisciplinaires de référence sur la production et l'action collective urbaines, en particulier dans le champ de l'urbanisme et de l'aménagement. Autour de cet objet commun, le laboratoire produit de la recherche en prise avec les mondes professionnels, avec des entrées thématiques (habitat, transports, tourisme, environnement, foncier, ...) et des problématiques diversifiées et pluridisciplinaires (sciences sociales diverses et sciences de l'ingénieur). Compte tenu de cette diversité plusieurs axes sont mis en avant : la dimension spatiale des inégalités sociales et des discriminations et les formes de résistance des minorités et classes populaires ; la recherche en génie urbain et les approches sociotechniques des adaptations aux transitions énergétiques et climatiques ; les transformations des métropoles et des politiques urbaines et leurs effets ; l'innovation et la diversification des acteurs de l'urbanisme dans des contextes d'austérité, à des échelles et dans des territoires diversifiés.

EFFECTIFS DE L'UNITÉ

	Composition de l'unité	
	Lab'Urba	
Personnels en activité	**Nombre au 30/06/2018**	**Nombre au 01/01/2020**
Professeurs et assimilés	18	18
Maîtres de conférences et assimilés	40	41
Directeurs de recherche et assimilés	0	0
Chargés de recherche et assimilés	0	0
Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries…	0	0
Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur	0	0
ITA-BIATSS autres personnels cadre et non cadre EPIC…	4	4
Sous-total personnels permanents en activité	**62**	**63**
Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres	2	
Chercheurs non titulaires, émérites et autres	59	
dont doctorants	54	
Autres personnels non titulaires	0	
Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres	**61**	
Total personnels	**123**	**63**

AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

Le lab'Urba est un laboratoire important et attractif dans le paysage de la recherche urbaine en France comme en témoigne l'évolution du nombre d'enseignants-chercheurs permanents comme celle des doctorantes et des doctorants. Associant des équipes historiquement constituées dans des cadres différents, il démontre une capacité certaine à associer l'ensemble des disciplines nécessaires dans le champ des études urbaines autour des SHS et du génie urbain.

La production scientifique est importante et de qualité. L'effort fourni pour permettre la diffusion à l'international des travaux des enseignants-chercheurs doit être poursuivi. Le Lab'Urba se distingue également par un fort ancrage dans son environnement immédiat et national ainsi que par une forte capacité à rayonner en termes de contrats de recherche et de collaborations scientifiques.

Le rattachement à trois tutelles n'entrave pas une volonté de construire un projet commun partagé laissant une place à chacun. La gouvernance de l'unité est bien adaptée à ce régime particulier de 3 tutelles. Elle articule de manière intelligente moments collectifs forts, comité de direction mixte et liberté des différents groupes de recherches plus spontanés. La gestion administrative et financière en appui à la recherche ne semble cependant pas suffisamment développée au regard de la taille de l'unité.

Au terme de dix années de mutations et de recompositions, le projet présenté constitue une étape dans un processus de maturation de long terme. Tenant compte des évaluations précédentes, le projet vise à passer d'un fonctionnement fédératif, basé sur quatre équipes, à un fonctionnement plus transversal, basé sur trois axes de recherche.

Ce travail fin, mobilisant l'ensemble des membres du laboratoire, présente néanmoins un risque de multiplication des groupes de recherche qui peut nuire à la lecture du projet global du laboratoire, organisé autour d'un objet commun et de thématiques (constituant les axes). En conséquence, le Lab'Urba devrait mettre plus explicitement au centre de son fonctionnement ses trois axes privilégiés d'exploration afin qu'ils deviennent les domaines centraux du développement des connaissances (production scientifique, interactions avec l'environnement socio-économique, recherche doctorale). Cet effort supplémentaire de structuration peut également contribuer à affirmer davantage l'identité et l'originalité du Lab'Urba vis-à-vis du monde académique comme non académique en France et à l'international.

ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE L'UNITÉ

PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT

En 2014 les évaluateurs avaient émis quatre recommandations à l'appui de quelques points faibles et risques liés au contexte :

1) faire de l'ouverture aux sciences de l'ingénieur (intégration de génie urbain) un élément plus structurant du projet scientifique ;

2) anticiper et expliciter les interactions et synergies scientifiques entre les équipes en élaborant des lieux et dispositifs de transversalité ;

3) préciser les modalités de gouvernance, en clarifiant notamment les structures et processus de décision ;

4) plus globalement, identifier l'originalité du Lab'Urba dans la recherche urbaine sur la ville et en particulier au sein de Paris-Est.

Le nouveau projet du laboratoire reprend explicitement les 3 premiers points en apportant des propositions nouvelles afin d'intégrer de façon plus transversale l'ensemble des enseignants-chercheurs. En revanche, le point 4 n'est pas encore suffisamment approfondi.

CRITÈRE 1 : QUALITÉ DES PRODUITS ET ACTIVITÉS DE LA RECHERCHE

A - Production de connaissances, activités et collaborations académiques concourant au rayonnement et à l'attractivité scientifique

Production de connaissances, activités et collaborations académiques concourant au rayonnement et à l'attractivité de l'unité Période du 01/01/2013 au 30/06/2018	**Lab'Urba**
Journaux / Revues	
Articles scientifiques	210
Articles scientifiques en anglais ou en langue étrangère	102
Articles de synthèse / revues bibliographiques	16
Articles de synthèse / revues bibliographiques en anglais ou en langue étrangère	6
Autres articles (articles publiés dans des revues professionnelles ou techniques, etc.)	221
Autres articles (articles publiés dans des revues professionnelles ou techniques, etc.) en anglais ou en langue étrangère	5
Commentaires d'arrêts	0
Ouvrages	
Monographies et ouvrages scientifiques, éditions critiques, traductions	35
Monographies et ouvrages scientifiques, éditions critiques, traductions en anglais ou en langue étrangère	1
Direction et coordination d'ouvrages scientifiques / édition scientifique	57
Direction et coordination d'ouvrages scientifiques / édition scientifique en anglais ou en langue étrangère	13
Chapitres d'ouvrage	225
Chapitres d'ouvrage en anglais ou en langue étrangère	55
Thèses publiées / éditées	2

Colloques / congrès, séminaires de recherche	
Éditions d'actes de colloques / congrès	4
Articles publiés dans des actes de colloques / congrès	190
Autres produits présentés dans des colloques / congrès et des séminaires de recherche	572
Organisation de colloques / congrès	133
Produits et outils informatiques	
Logiciels	4
Bases de données	2
Outils d'aide à la décision	0
Corpus	NON
…	
Développements instrumentaux et méthodologiques	
Prototypes et démonstrateurs	NON
Plateformes et observatoires	NON
…	
Autres produits propres à une discipline	
Créations artistiques théorisées	1
Mises en scènes	0
Films	7
…	24
Activités éditoriales	
Participation à des comités éditoriaux (journaux scientifiques, revues, collections, etc.)	43
Direction de collections et de séries	3
Activités d'évaluation	
Évaluation d'articles et d'ouvrages scientifiques (relecture d'articles / reviewing)	234
Évaluation de projets de recherche	54
Évaluation de laboratoires (type Hcéres)	9
Responsabilités au sein d'instances d'évaluation	24
Contrats de recherche financés par des institutions publiques ou caritatives	
Contrats européens (ERC, H2020, etc.) et internationaux (NSF, JSPS, NIH, banque mondiale, FAO, etc.)	16
Contrats nationaux (ANR, PHRC, FUI, INCA, etc.)	36
Contrats avec les collectivités territoriales	11
Contrats financés dans le cadre du PIA	5
Contrats financés par des associations caritatives et des fondations (ARC, FMR, FRM, etc.)	1

Post-doctorants et chercheurs séniors accueillis	
Post-doctorants	16
Chercheurs séniors accueillis	3
Indices de reconnaissance	
Prix	12
Distinctions	3
Appartenance à l'IUF	3
Responsabilités dans des sociétés savantes	OUI
Invitations à des colloques / congrès à l'étranger	56
Séjours dans des laboratoires étrangers	43

Points forts et possibilités liées au contexte

Le Lab'Urba se caractérise par une production scientifique conséquente, en français et en langue étrangère (principalement en anglais). Les autres types de production (ouvrages et chapitres d'ouvrage, communications en colloques et congrès) sont également très nombreux. On note aussi la diversité des productions puisqu'elle inclut logiciels et bases, ce qui n'est pas acquis pour un laboratoire orienté SHS ; ainsi que la diversité des publics auxquels s'adressent les membres du laboratoire (communications). La reconnaissance de l'expertise du Lab'Urba se mesure également à l'aune des fortes sollicitations pour des activités d'évaluation ; l'obtention ou la participation à des contrats de recherche nationaux (notamment ANR et PUCA) comme internationaux (notamment H2020) ; ou les nombreuses invitations à des colloques et congrès à l'étranger.

Points à améliorer et risques liés au contexte

La production scientifique du Lab'Urba étant quantitativement importante, la recherche de points à améliorer se décale sur le plan qualitatif. Ici, on note une marge de progression, notamment à l'international. Par exemple, le Lab'Urba contribue à plusieurs projets financés dans le cadre de programmes H2020 et 7ème PCRD, mais ne les coordonne pas (coordination généralement reconnue comme lourde par ailleurs). Autre exemple : dans la liste des publications on trouve 1 article publié dans *Urban Studies*, ce qui est appréciable, mais pas dans d'autres revues pluridisciplinaires en urbanisme et aménagement très reconnues comme *European Planning Studies*, *Environment and Planning* ou *Journal of Planning Education and Research*. Cela semble toutefois à portée des membres du Lab'Urba, d'autant qu'ils sont parfois sollicités par ces revues pour des évaluations d'articles. L'originalité de la production scientifique du Lab'Urba et sa contribution à l'avancée des connaissances dans le champ de la recherche urbaine (nouvelles problématiques, ruptures théoriques) pourraient être davantage mises en valeur.

Appréciation sur la production, le rayonnement et l'attractivité

Le Lab'Urba se distingue par sa production sur le plan scientifique, avec une qualité et une grande diversité des produits et activités. Le rayonnement du laboratoire ne fait pas de doute. Une marge d'amélioration existe sur le plan qualitatif (revues/projets internationaux, originalité de la production scientifique).

B - Interactions avec l'environnement non académique, impacts sur l'économie, la société, la culture, la santé

Interactions de l'unité avec l'environnement non académique, impacts sur l'économie, la société, la culture, la santé Période du 01/01/2013 au 30/06/2018	
Brevets, licences, déclarations d'invention	
Déclarations d'invention	0
Brevets déposés	0
Brevets acceptés	0
Brevets licenciés	0
Interactions avec les acteurs socio-économiques	
Contrats de R&D avec des industriels	2
Bourses Cifre	23
Créations de laboratoires communs avec une / des entreprise(s)	0
Création d'entreprise, de start-up	0
Activités d'expertise scientifique	
Activités de consultant	65
Participation à des instances d'expertises (type Anses) ou de normalisation	35
Expertise juridique	0
Rapports d'expertises techniques, produits des instances de normalisation	22
Produits destinés au grand public	
Émissions radio, TV, presse écrite	54
Produits de vulgarisation : articles, interviews, éditions, vidéos, etc.	68
Produits de médiation scientifique	OUI
Débats science et société	15
…	

Points forts et possibilités liées au contexte

Le Lab'Urba s'intéresse à l'action urbaine et à ses acteurs, avec une diversité d'approches et de thématiques. Ses activités rendent compte d'un double ancrage à la fois dans la recherche académique et dans la recherche plus appliquée au champ des politiques et pratiques de l'urbanisme. Pour cela, le Lab'Urba développe des démarches hybrides de coproduction de connaissances et d'expertises. A ce titre, il participe à l'animation du débat public. Le contexte francilien lui permet de nouer des partenariats féconds pour accompagner les acteurs dans leurs stratégies et conjointement pour appréhender l'évolution des enjeux de l'action collective urbaine. La Chaire « Aménager le Grand Paris » et les séminaires de recherche, co-construits avec les acteurs territoriaux (Institut d'Aménagement et d'Urbanisme, Région Ile-de-France, Ville de Paris, bailleurs sociaux), illustrent la qualité et la richesse des interactions de cette unité avec son environnement.

Points à améliorer et risques liés au contexte

La politique de communication et de médiation scientifique du Lab'Urba est un point à améliorer. Ceci afin de prendre en considération la raréfaction des financements de la recherche, les demandes qualitatives des commanditaires et la concurrence entre équipes de recherche. D'une part, il semble que le Lab'Urba puisse mieux affirmer son identité afin que celle-ci soit plus lisible pour les acteurs du monde non académique. D'autre part, le Lab'Urba doit répondre aux exigences de ses partenaires non académiques qui souhaitent partager les résultats des recherches engagées. Ce partage doit pouvoir s'appuyer sur des documents aux supports diversifiés, accessibles à tous, élus, professionnels et habitants, *a fortiori* lorsque les recherches ont été menées avec des financements publics.

Appréciation sur les interactions avec l'environnement non académique, impacts sur l'économie, la société, la culture, la santé

Le Lab'Urba articule des connaissances fondamentales sur la production de la ville avec d'autres plus appliquées sur les politiques et pratiques urbaines. Il développe des démarches hybrides de coproduction de connaissances, d'expertises et d'animations du débat public francilien qui restent à mieux valoriser.

C – Implication dans la formation par la recherche

Implication dans la formation par la recherche de l'unité Période du 01/01/2013 au 30/06/2018	
Produits des activités pédagogiques et didactiques	
Ouvrages	2
E-learning, moocs, cours multimédia, etc.	5
Productions scientifiques (articles, ouvrages, etc.) issus des thèses	
Productions scientifiques (articles, ouvrages, etc.) issus des thèses	23
Formation	
Nombre de personnes Habilitées à Diriger des Recherche (HDR)	18
Nombre d'HDR soutenues pendant la période	2
Nombre de doctorants	54
dont doctorants bénéficiant d'un contrat spécifique au doctorat	NR
Nombre de thèses soutenues	53
Durée moyenne des thèses	NR
Stagiaires (BTS, M1, M2)	NR
Labellisation nationale ou internationale des formations (Erasmus Mundus p ex.)	NR

NR : non renseigné dans le dossier d'autoévaluation

Points forts et possibilités liées au contexte

Un lien étroit existe entre formation et recherche dans le cadre des ateliers de masters et des contrats avec les collectivités territoriales. Une politique ambitieuse d'accueil de doctorantes et de doctorants est menée, ainsi 53 thèses ont été soutenues au cours de la période écoulée et plus de 80 % des doctorants ont bénéficié d'une allocation de recherche. Si 55 % des doctorantes et des doctorants sont issus des masters dans lesquels les enseignants-chercheurs du Lab'Urba sont impliqués, les autres proviennent de multiples horizons, dont l'étranger, preuve de l'attractivité du laboratoire.

Les doctorantes et les doctorants sont très directement impliqués dans la vie du Lab'Urba et participent activement à son animation. Les doctorantes et les doctorants disposent d'aides matérielles (15 bureaux avec 2 ou 3 postes de travail individuels, accès à des bases de données) et financières remarquables (aides pour l'organisation de manifestations, de traductions, …).

Points à améliorer et risques liés au contexte

Le devenir professionnel des doctorantes et des doctorants n'est pas systématiquement renseigné. De même, leur maintien comme chercheurs associés au sein du Lab'Urba jusqu'à 18 mois après leur thèse, interroge. Les doctorantes et les doctorants dépendent tous de la seule ED VTT de l'Université Paris Est. Enfin, si l'équipe est consciente des opportunités grandissantes offertes par le dispositif Cifre, une réflexion s'impose quant aux possibilités de réintégrer ces parcours spécifiques dans les circuits académiques après soutenance.

Appréciation sur l'implication dans la formation par la recherche

Une politique ambitieuse en matière de préparation au doctorat s'accompagne d'un travail de suivi et d'association aux activités du laboratoire remarquable et produit des résultats probants (moyenne annuelle de plus de 10 soutenances). Une réflexion sur le devenir professionnel des docteurs reste à développer.

CRITÈRE 2 : ORGANISATION ET VIE DE L'UNITÉ

Organisation et vie de l'unité **Période du 01/01/2013 au 30/06/2018**	
Ratio femmes/hommes dans l'unité	99/72
Ratio femmes/hommes parmi les enseignants-chercheurs et chercheurs de l'unité	30/28
Ratio femmes/hommes parmi les docteurs et doctorants de l'unité	41/21
Ratio femmes/hommes aux postes de responsabilité de l'unité (direction, sous-direction de l'unité, direction d'équipe, etc.)	5/6

Points forts et possibilités liées au contexte

Confrontée aux défis des élargissements successifs du Lab'Urba, l'équipe de direction a développé une gouvernance interne visant un approfondissement de l'interconnaissance et l'intégration institutionnelle des diverses composantes. Les efforts de coordination, de transparence, d'accueil des doctorantes et des doctorants, de représentativité (au travers de la création d'instances plus inclusives telles que le Codir) ou encore l'animation de dispositifs transversaux (séminaires, journée thématiques, ateliers) ont manifestement porté leurs fruits. Dans cette recherche de transversalités, d'une convergence collective et d'une identité scientifique commune, le nouveau contrat quinquennal apparaît comme une étape supplémentaire. La vie du laboratoire est désormais envisagée autour d' « axes » de recherche thématiques et de groupes-projets, ce qui rebat le périmètre des anciennes « équipes ». Bien qu'encore au travail, ce nouveau projet traduit déjà, dans sa co-construction élargie et ses modalités de pilotage, la volonté d'approfondir les voies d'une gouvernance inclusive et d'une maturation collective au long cours.

Points à améliorer et risques liés au contexte

Le manque de personnel dédié à l'appui administratif à la recherche est patent : seulement 2,2 ETP pour assurer la gestion d'un budget annuel d'environ 750 000 euros, avec notamment 7 projets européens et 9 ANR pour le contrat quinquennal en cours. Outre le risque d'un impact sur la transversalité scientifique, les pratiques de gestion, différentes selon les sites, les tutelles et le rattachement institutionnel des porteurs de projets, complexifient les mutualisations.

Sur un autre plan, si l'investissement et la légitimité des membres (pressentis) du prochain collège de direction sont indéniables, le comité d'experts s'étonne d'une implication toute relative des professeurs d'université dans le portage scientifique et administratif du futur projet. Se pose aussi la question de l'opportunité d'une représentation, pour l'instant inexistante, des partenaires extérieurs dans certaines instances du laboratoire.

Appréciation sur l'organisation et la vie de l'unité

La gouvernance souple et adaptative, construite sur le long cours, montre une capacité inclusive améliorant la synergie collective. L'appui à la recherche souffre néanmoins d'un manque de personnel et les procédures d'engagement financier ne garantissent pas l'autonomie de gestion du laboratoire.

CRITÈRE 3 : PERSPECTIVES SCIENTIFIQUES À CINQ ANS ET FAISABILITÉ DU PROJET

Points forts et possibilités liées au contexte

Le projet scientifique du Lab'Urba s'appuie sur des objectifs clairement identifiés, notamment l'affirmation d'une identité, la production de recherches plus interdisciplinaires et collectives et l'intensification des publications scientifiques et internationales. Pour atteindre ces objectifs, le Lab'Urba met en place une stratégie globale cohérente qui passe par l'identification d'un objet de recherche commun (la production et l'action collectives urbaines) et par une restructuration interne autour de groupes projets, de grands axes thématiques et de séminaires transversaux. Cette réorganisation semble à même de favoriser un fonctionnement plus transversal, une meilleure articulation entre sciences de l'ingénieur et sciences humaines et sociales (visible dans l'axe 3) et les synergies avec l'environnement de la COMUE Paris-Est (LabEx Futurs urbains, axes stratégiques des universités). Une des grandes qualités du projet réside dans la construction collective dont il a fait l'objet autour de la direction passées et future : analyse SWOT, 8 réunions, choix validés en AG et conseil de laboratoire.

Points à améliorer et risques liés au contexte

Le travail amorcé sur l'identité du Lab'Urba nécessite une réflexion plus générale sur son positionnement dans le champ de la recherche urbaine (aux échelles locales, nationales et internationales) et ses apports théoriques (théories de l'action) comme pratiques (partenariats socio-économiques). Les axes thématiques, qui ont vocation à structurer l'horizon scientifique du laboratoire, ne reflètent pas dans leur formulation actuelle l'originalité et la prise de risque qui apparaît au niveau des groupes projets. Le risque de dispersion, identifié dans l'analyse SWOT, reste présent et dépend des progrès qui peuvent être faits dans l'articulation entre groupes projets et axes et l'implication de l'ensemble du laboratoire. Il dépend également des évolutions institutionnelles à venir porteuses de nombreuses sollicitations pour le Lab'Urba (Labex Futurs urbains, projet d'I-site avec l'UPEM et l'EIVP, axes thématiques de l'UPEC) qui dispose de moyens administratifs réduits (2,2 ETP).

Appréciation sur les perspectives scientifiques à cinq ans et la faisabilité du projet

Le projet scientifique est de grande qualité, affirmant une identité et portant une ambition collective. Il reste fragilisé par un manque de moyens administratifs et par le risque de dispersion *a priori* maîtrisable sachant les capacités de mobilisation et de réorientation stratégique attestées par la plupart des membres du Lab'Urba.

RECOMMANDATIONS À L'UNITÉ

A – Recommandations concernant les produits et activités de la recherche

Le Lab'Urba se distingue par la quantité importante et la qualité élevée des produits et activités de la recherche de ses membres. Des marges d'amélioration sont à rechercher à l'international : coordination de projets européens, publications à développer dans des revues pluridisciplinaires reconnues comme excellentes, présence à renforcer dans les colloques pluridisciplinaires internationaux de l'AESOP, AAG, ACSP. Des efforts ont déjà été entrepris en ce sens : augmentation du budget consacré aux traductions d'articles, organisation d'un séminaire sur la spécificité des publications en anglais. Ils méritent d'être poursuivis et augmentés, par exemple via une réflexion collective relative aux revues ou aux éditeurs à cibler sur la période de programmation. L'apport de la production scientifique du Lab'Urba à l'avancée des connaissances dans le champ de la recherche urbaine pourrait être davantage mis en évidence.

Le Lab'Urba s'appuie sur des partenariats nombreux et solides avec les acteurs socio-économiques franciliens pour développer des démarches de coproduction des connaissances, d'expertises et d'animations du débat public. Cependant, pour être pleinement profitables, ces actions doivent être accompagnées d'une médiation scientifique locale et d'une politique ambitieuse de communication et de valorisation auprès du monde non académique.

B – Recommandations concernant l'organisation et la vie de l'unité

La gouvernance répond à la volonté d'intégration et de production des connaissances, savoir-faire et ressources dans et sur la ville issus de disciplines diverses. La plupart des membres sont investis dans le débat sur les orientations scientifiques et les choix de thématiques pour faire un réel travail collaboratif et interdisciplinaire. L'identité collective construite qui transparaît dans l'organigramme comme dans les sujets de groupes projets doit conduire à la stabilisation des thématiques des Axes afin de monter en généralité et de renforcer l'interdisciplinarité dans les Axes, en particulier dans l'Axe 3. Des intérêts communs avec d'autres laboratoires qui travaillent sur la ville tels que le LATTS et le LVMT doivent être renforcés en vue d'institutionnaliser des collaborations, de même l'importance des réseaux avec des partenaires extérieurs collectivités et acteurs privés est à valoriser.

Les recompositions de la gouvernance devraient conduire l'ensemble du Lab'Urba à réfléchir aux trois points suivants :

- la nécessité des suivis financiers pour tenir compte de 15 groupes projets et des ressources financières qui proviennent à 89,3 % de contrats de recherche, du passage de 45 à 60 permanents titulaires entre 2013 et 2019 ; d'un nombre important de projets ANR et de contrats européens. Il s'agit également de prendre en compte des sources de financement diverses qui augmentent la complexité et le volume du travail de gestion administrative et financière en appui à la recherche ;

- la nécessité d'harmoniser les liens financiers avec les tutelles afin que la Direction de l'unité puisse avoir une fluidité et une autonomie équivalentes avec chacune d'entre elles ;

- l'appui que chacun, de par son statut, peut apporter à l'équipe de direction.

Le travail du laboratoire consiste désormais à approfondir et valoriser les collaborations entre ses membres quels que soient leur université d'appartenance et leur statut mais aussi avec l'extérieur. L'ensemble des ressources humaines doit se mobiliser et se stabiliser pour la réussite du projet à 5 ans.

C – Recommandations concernant les perspectives scientifiques à cinq ans et la faisabilité du projet

Avec ses trois tutelles et ses quatre équipes, le laboratoire, qui a vu son périmètre s'agrandir au cours de la dernière période de contractualisation, propose un projet qui a fait l'objet d'une démarche collective de conception. Ce projet vise au développement d'une recherche organisée à partir d'un même objet commun, l'action collective urbaine et sa production, à partir de trois axes d'exploration. Plutôt de type fédératif jusqu'à ce jour, le laboratoire entend renforcer son unité par ce projet. Il entend amplifier sa dimension internationale et son implication dans la recherche finalisée, issue de ses collaborations avec le monde professionnel.

Le laboratoire propose une évolution de son fonctionnement fondée sur une démarche pragmatique : les enseignants-chercheurs sont invités à constituer, sur la base de leurs activités et de leurs perspectives, des groupes projet, rattachés pour chacun d'eux à l'un des axes du laboratoire.

Afin que l'orientation stratégique du laboratoire, visant au développement des connaissances sur un même objet commun puisse être suivie, ses différents niveaux d'organisation et de décision devront veiller à ce que les propositions en matière de groupes projet contribuent directement au développement de la recherche des axes du laboratoire. De même, les sollicitations et les offres extérieures en matière de recherche devront être analysées en fonction de cette visée stratégique retenue.

Considérant que les trois axes retenus forment un système de recherches sur la ville, le laboratoire devra veiller à leur développement équilibré afin de ne pas fragiliser l'ensemble de l'unité de recherche et mettre en évidence l'originalité de son apport, par rapport à d'autres équipes ailleurs, dans le champ de la recherche urbaine.

Le développement des connaissances sera d'autant plus riche et à portée opérationnelle qu'elles se nourriront d'une dimension internationale. Ce qui concerne les trois axes du laboratoire.

Comme la recherche doctorale est l'une des ressources importantes dont dispose le laboratoire, il conviendra que les sujets de recherche des doctorantes et des doctorants soient directement inscrits dans ses axes et dans les groupes projet. Pour ce faire, le laboratoire devra être force de proposition des sujets sur lesquels pourront s'inscrire les candidates et les candidats au doctorat.

Avoir choisi un objet commun de recherche clairement identifié doit conduire plus explicitement à la constitution d'un processus organisationnel de la recherche et du laboratoire qui fait de cet objet et de ses trois axes privilégiés les domaines centraux du développement des connaissances produites par les groupes projet, identifiés comme ressources premières. L'apport de ces groupes aux axes et à l'objet commun doit être une organisation de recherche qui gagnerait à être plus clairement expliquée et soutenue.

Avoir choisi une telle évolution avec une mise en commun sur un même objet de recherche est appréciable. Elle doit conduire le laboratoire à mettre plus au centre de son fonctionnement la construction des connaissances et leur apport à la recherche urbaine à partir de ses groupes projet. La recherche internationale comme la recherche doctorale devraient être organisées en ce sens.

DÉROULEMENT DE LA VISITE

DATE DE LA VISITE

Début : 07 février 2019 à 08 h 30

Fin : 07 février 2019 à 17 h 00

LIEU DE LA VISITE

Institution : Université Paris-Est Marne la Vallée - bâtiment Bienvenue

Adresse : 5 Boulevard Descartes 74420 Champs-sur-Marne

DÉROULEMENT OU PROGRAMME DE VISITE

08 h 30 – 09 h 00	Réunion de démarrage du comité d'experts à huis clos en présence du Conseiller Scientifique (signature de la feuille d'émargement, exposé au comité des procédures HCERES, etc.)
09 h 00 – 09 h 30	Entretien à huis-clos avec la direction de l'unité (actuelle et pour le projet)
09 h 30 – 10 h 00	Entretien à huis clos avec les représentants des tutelles (vice-présidente recherche de l'UPEC, UPEM, EIVP)
10 h 00 – 10 h 45	Réunion plénière en présence de l'ensemble des membres de l'unité de recherche : exposé du bilan par le directeur de l'unité avec échanges sur la dynamique de l'unité et réponses aux questions du comité d'experts
10 h 45 – 11 h 00	Pause-café
11 h 00 – 12 h 30	Réunion plénière en présence de l'ensemble des membres de l'unité de recherche : exposés du projet et de la stratégie scientifique de l'unité, par axes ou thèmes et réponses aux questions du comité d'experts
12 h 30 – 13 h 30	Déjeuner
13 h 30 – 14 h 00	Entretien à huis clos avec les personnels chercheurs et enseignants-chercheurs statutaires
14 h 00 – 14 h 30	Entretien à huis clos avec les doctorants et les post-doctorants
14 h 30 – 15 h 00	Entretien à huis clos avec les personnels d'appui à la recherche : ingénieurs, techniciens et administratifs
15 h 00 – 15 h 15	Pause-café
15 h 15 – 15 h 45	Entretien à huis clos avec la direction de l'unité (actuelle et pour le projet)
15 h 45 – 17 h 00	Réunion à huis clos du comité d'experts en présence du Conseiller Scientifique (attribution des appréciations qualitatives, finalisation du rapport à partir du pré-rapport)
17 h 00	Fin de la visite

POINTS PARTICULIERS À MENTIONNER

Un accueil chaleureux et attentif, des discussions fluides et constructives.

OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

UNIVERSITÉ PARIS-EST CRÉTEIL VAL DE MARNE

UNIVERSITÉ PARIS-EST MARNE-LA-VALLÉE

Créteil, le 6 mai 2019

OBJET : Remarques portée générale sur le rapport d'évaluation **DER-PUR200017436 - LAB'URBA - Laboratoire d'urbanisme.**

Les remarques et recommandations très pertinentes formulées par le rapport d'évaluation du comité Hcéres seront très utiles à la mise en œuvre du projet que va porter le Lab'Urba.

Ce rapport met bien en exergue l'objectif du Lab'Urba « de constituer un centre de recherche pluridisciplinaire de référence sur la production et l'action collective urbaine, en particulier dans le domaine de l'aménagement et de l'urbanisme ». Il souligne également les changements importants que l'unité a connus sur la période et le travail d'adaptation de la gouvernance interne aux trois tutelles (UPEC-UPEM-EIVP), de renforcement de l'implication dans l'environnement de la recherche à Paris-Est, d'appui au doctorat et de développement de la recherche et des publications, qui a caractérisé la période écoulée.

L'analyse détaillée des points forts et des risques, conduit à trois grands types de recommandations :

- Un effort de valorisation et de communication permettant de mieux faire connaître les recherches menées et l'identité du laboratoire,
- Une articulation à mieux construire entre axes et groupes projet pour prévenir un risque de dispersion et maintenir la transversalité interne
- Une intensification des publications et du portage de projets de recherche à l'international

La politique de valorisation et la nouvelle structuration envisagées pour les cinq ans à venir, participeront d'une clarification de « l'identité » du Lab'Urba et de la diffusion des recherches originales qui y sont conduites. La diversité des disciplines, des approches et des thématiques du Lab'Urba, -qui ne facilite pas l'émergence de cette « identité »- reste une richesse pour l'analyse de l'action urbaine (Grand Paris, innovation en urbanisme, résilience et projet urbain, habitat, genre et ville, dimension spatiale des inégalités, urbanisme et santé...). Le risque de « dispersion » par les groupes projet reste faible dans la mesure où ces groupes qui n'induisent pas de nouvelles activités, s'appuient et donnent une visibilité aux dynamiques existantes pour constituer les lieux de production concrets de la recherche. La future direction et les responsables d'axes veilleront à cette cohérence. L'effort de synthèse de tous ces travaux issus des groupes projets sera développé dans le cadre renouvelé des séminaires transversaux aux axes.

La représentation de « partenaires extérieurs » n'est pas intégrée à la gouvernance mais les praticiens de la ville sont régulièrement sollicités lors de journées d'échanges et sont également très présents dans les dispositifs de recherche-action développés au Lab'Urba.

La dynamique de co-construction du projet proposé contribuera à sa réussite. Mais, comme le souligne à plusieurs reprises le rapport, le renforcement de moyens administratifs et financiers -aujourd'hui très réduits- reste une condition indispensable pour pouvoir développer et valoriser la recherche au Lab'Urba qui reste par ailleurs une équipe constituée d'enseignants-chercheurs.

Jean-Luc DUBOIS-RANDE	Gilles ROUSSEL	Franck JUNG	Christine LELEVRIER
Président de l'UPEC	Président de l'UPEM	Directeur de l'EIVP	Directrice du Lab'Urba

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des coordinations territoriales
Évaluation des établissements
Évaluation de la recherche
Évaluation des écoles doctorales
Évaluation des formations
Évaluation et accréditation internationales

2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr @Hceres_ Hcéres